

## CURRICULUM di Giuseppe Martini

46043 Castiglione delle Stiviere, Mantova, via Lodrini, 10

@ giuseppemartini@dsmnet.it  339 75 00 735  0376 1850311

libero professionista, consulente di direzione e organizzazione aziendale (*organizer manager*).

nato a Mantova, il 26 settembre 1938, laureato in Economia e Commercio all'Università di Bologna.

### 1° CARRIERA

✓ Dal 1965 al 1993 ha svolto funzioni di dirigente-manager presso aziende multinazionali chimiche inglesi, dapprima presso la Albright & Wilson Ltd (gruppo Tenneco – USA) e successivamente presso la British Petroleum (UK), nel settore manifatturiero di prodotti *personal care* con incarichi di : responsabile di produzione, direttore della filiale commerciale di Roma, direttore acquisti Italia, *purchasing manager Europe*, *business manager* e , *operations director* .

✓ Libero professionista dal 1994, ha operato come consulente di organizzazione di medie e piccole aziende private.

✓ Dal 1997 opera come direttore del Centro Studi PRO. FORMA., di cui è il fondatore e si occupa prevalentemente degli Enti Locali, con particolare riguardo alla direzione ed organizzazione aziendale, gestione delle relazioni umane, applicazione dei CCNL, processi di valutazione e controllo di gestione.

### 2°.- SPECIALIZZAZIONI

- Studio Ambrosetti, Milano, seminari per general manager, e per la selezione, valutazione ed avviamento del personale.
- International Loss Control Institute, ILCI, London UK, metodo ISRS, per l'applicazione del *Total Quality Security Management*, analisi e valutazione della sicurezza aziendale, controllo dei rischi e delle perdite e costi aziendali.
- General System, USA, Il sistema CMCS basato sulle matrici, per l'analisi, individuazione, controllo e razionalizzazione dei processi e dei costi aziendali. Sistemi di misurazione e di quantificazione grafica, la costruzione dei KPI.
- L'ABM , *activity based management* e ABCM *activity based costing management*, in applicazione del Total Cost Management, <sup>1</sup>
- British Petroleum, *Management Improvement*, tecniche e metodologie per la direzione e gestione delle risorse umane, la gestione del tempo, la comunicazione e il marketing.
- Phil Crosby Association, N.Y. USA, istruttore di Total Quality Management.

---

<sup>1</sup> Cfr Total Cost Management, Ernst & Young, Consultants, New York Usa

### 3°.- PUBBLICAZIONI

- Autore di numerose dispense didattiche applicative e di articoli su riviste specializzate, ha collaborato alla redazione dei testi di
  - ° Lia Brogiolo, Ordinamento contabile degli EE.LL, controllo di gestione e qualità totale (1997), Quattrosoli Palermo.
  - ° Lia Brogiolo, Sistema Budgetario, la costruzione del PEG (1998), Arial Livorno, Edizioni Prime Note.
  - ° Mariangela Danzi, Sistemi di Valutazione negli Enti locali, (2000), Arial Livorno, Edizioni Prime Note.

### 4°.- COLLABORAZIONI E DOCENZE

Nella sua attività di consulente degli Enti Locali ha collaborato come docente per:

- ☆ Scuola Superiore di Amministrazione del Ministero dell'Interno, Roma
- ☆ ISIDA, Istituto Superiore di Amministrazione per Imprenditori e Dirigenti d'Azienda, Palermo
- ☆ C.F.P., Centro di Formazione Professionale , Casalpusterlengo
- ☆ Associazione Culturale per lo Studio del Diritto, Pordenone
- ☆ ACL, Associazione dei Comuni Lodigiani
- ☆ Associazione "Contare" c/ Anci Bologna
- ☆ Segretari Comunali e Provinciali Fist - Cisl - Regione Lombardia
- ☆ Unione dei Segretari Comunali e Provinciali delle Province di Firenze, Prato, Lodi e Bergamo
- ☆ Aeffe srl, Palermo, consulenze e aggiornamento nella pubblica amministrazione
- ☆ CSI , centro servizi alle imprese, Porto Mantovano
- ☆ Consiel, Management consulting e formazione, Palermo
- ☆ DOC Service srl, Trento
- ☆ Quattrosoli, editoria, formazione e servizi, Palermo
- ☆ SpA, Scuola di Pubblica Amministrazione, Codogno
- ☆ Studio Ingoglia, Palermo



## 5°.- ATTIVITÀ E CONSULENZE NEGLI ENTI LOCALI

### 5°.-1 COMPONENTE DI NUCLEI DI VALUTAZIONE

⊕ in Provincia di Bergamo :

---

Albino, Martinengo\*, Rogno, Scanzorosciate\*, Stezzano, S.Paolo D'Argon\* , Trescore Balneario, e Seriate\*.

⊕ in Provincia di Brescia :

---

Breno, Consorzio Comuni BIM della Valle Canonica\* , Desenzano del Garda, Montichiari\* , Salò , Unione Media Val Cavallina, IPAB RSA Consorzio Val Canonica, A.SSO.M. Casa di riposo Montichiari\* , .

⊕ in Provincia di Como :

---

Albavilla

⊕ in Provincia di Verona :

---

Bussolengo, IPAB RSA Illasi , San Martino Buon Albergo.

⊕ in Provincia di Lodi :

---

Casalpusterlengo, Codogno.

⊕ in Provincia di Milano :

---

Binasco, Carugate, Cornaredo, Novate Milanese, Peschiera Borromeo, Vignate.

⊕ in Provincia di Mantova :

---

Castel Goffredo e Marmirolo.

⊕ in Provincia di Cremona :

---

Castelleone\* e Soncino.

[\*] nuclei in attività



## 5°.-2      PRINCIPALI INTERVENTI DI FORMAZIONE E CONSULENZA

Provincia regionale di ENNA, (\*) Seminario sulla riforma Brunetta della Pubblica Amministrazione, La legge 15 e il Dlgs 150/2009, commentate, gli strumenti e le possibili soluzioni applicative

### Comune di Martinengo, Prov Bergamo

I controlli interni, il sistema di valutazione, la costruzione del PEG, le tecniche di rendicontazione, le innovazioni del Decreto Brunetta, il ciclo della gestione della performance.

### Comune di Seriate, Prov. Bergamo

La costruzione del PEG per attività ed obiettivi in applicazione del ciclo della gestione della performance previsto dal Dlgs 150/2209 ( riforma Brunetta),

### Unione dei comuni della Corona dei Monti Erei, Catena Nuova, Prov Catania (\*)

I controlli interni negli enti locali, analisi dei procedimenti, controllo di gestione, costruzione del PEG e del PDO, il sistema di valutazione e il processo di valutazione .

### Comune di Leonforte, Prov Enna (\*)

Il controllo di gestione, la costruzione del PEG e il sistema di valutazione.

### Comune di Montichiari, Prov Brescia

Scopi e utilità del PEG per servizi, il controllo di gestione, definire le attività dei servizi, identificare gli obiettivi, individuare gli indicatori, risolvere i problemi. Il CCNL : ruoli, posizioni, competenze, profili e mansionari, la scheda di valutazione, come individuare gli obiettivi e i miglioramenti delle prestazioni personali.

### Comune di Albavilla, Prov Como

I controlli interni, il nuovo sistema di valutazione e le tecniche di rendicontazione.

### Comune di Castelleone, Prov Cremona

Adozione del PEG per attività ed obiettivi, il collegamento col sistema di valutazione.

### Comune di Montichiari, Prov Brescia

La costruzione di un sistema di *e-governement*, l'analisi dei processi e dei procedimenti amministrativi, l'adozione e la costruzione dei flow chart, il *process management* e la effettiva partecipazione del cittadino *on line*.

### Comune di Stezzano, Prov Bergamo

La comunicazione pubblica e il bilancio di mandato.

### Comuni di Leonforte ed Agira, Prov Enna (\*)

I controlli interni e il controllo di gestione, la costruzione del PEG e il sistema di valutazione.

### Comune di San Paolo D'Argon, Prov di Bergamo

Analisi del benessere organizzativo : l'analisi motivazionale, la verifica dei comportamenti, il controllo e l'autostima, l'esperienza e la resistenza allo stress, la tipologia dello stress. Il senso di appartenenza e il *job pride*, il clima aziendale, la valutazione sulle forme organizzative e di relazione, le relazioni interne, eccesso o carenza di leadership. Esito dell'analisi presentato in giunta.

Comune di Montichiari, Prov Brescia

Il sistema di valutazione, la valutazione dei comportamenti professionali, collegamento coi mansionari e la definizione dei profili professionali.

La metodologia di selezione del personale con la valutazione delle attitudini personali.

Il bilancio di mandato e la comunicazione pubblica

Comune di Dalmine, Prov Bergamo

Il bilancio di mandato e la comunicazione pubblica.

Metodologia per la selezione del personale secondo le attitudini personali.

Comune di Soncino, Prov Cremona

Il controllo di gestione, la costruzione del PEG, adozione del sistema di valutazione, il sistema di *reporting*.

Comune di Dalmine, Prov di Bergamo

Il *time management*, come gestire il tempo; l'organizzazione del lavoro e la gestione degli strumenti informatici; la gestione delle riunioni e degli incontri personali.

Comune di Scanzorosciate, Prov di Bergamo

Comune di Dalmine, Prov di Bergamo

Attuazione dei controlli interni e attivazione del controllo di gestione, la costruzione del PEG e dei KPI finanziari.

Comune di SanPaoloD'Argon, Prov Bergamo

Il benessere organizzativo, analisi e valutazione del clima aziendale

Comune di Scanzorosciate, Prov di Bergamo

Il processo di valutazione, la valutazione negli EELL come previsto dai CCNL di comparto; i controlli interni degli EELL; il controllo di gestione; collegamenti tra sistema di valutazione, programmazione della gestione e il controllo di gestione.

Comune di Santo Stefano di Quisquina, Prov di Palermo (\*)

Partecipano i Comuni di Bivona, Alessandria della Rocca, Cianciana e San Biagio Platani aderenti alla Unione dei Comuni.

Commento al CCNL del personale di comparto delle regioni e delle autonomie locali del 9 maggio 2006, biennio economico 2004 e 2005.

Comune di SanPaoloD'Argon, Prov Bergamo

Il *time management*, come gestire il tempo; l'organizzazione del lavoro e la gestione degli strumenti informatici; la gestione delle riunioni e degli incontri personali.

Comune di Castelleone, Prov di Cremona

Il processo di valutazione, la valutazione negli EELL secondo quanto previsto dai CCNL di comparto; i controlli interni degli EELL; il controllo di gestione; collegamento tra sistema di valutazione e controllo di gestione.

Comune di Sciacca, Prov di Agrigento (\*)

I controlli interni negli EE LL : la separazione dei ruoli, gli strumenti della gestione, i controlli interni negli EELL, ruoli e competenze dei valutatori, il sistema di valutazione permanente, il controllo di gestione, la costruzione degli obiettivi e degli indicatori.

#### Comune di Agrigento (\*)

I controlli interni negli EE LL : la separazione dei ruoli, gli strumenti della gestione, i controlli interni negli EELL, ruoli e competenze dei valutatori, il sistema di valutazione permanente, il controllo di gestione, la costruzione degli obiettivi e degli indicatori.

#### Comune di Scanzorosciate, Prov di Bergamo

Il sistema permanente di valutazione negli EELL: oggetto della valutazione, la costruzione dei profili professionali, attori e compiti nel processo di valutazione, schede operative del sistema.

#### Comuni di Leffe, Casnigo e Colzate, Prov di Bergamo

Il sistema permanente di valutazione negli EELL: oggetto della valutazione, la costruzione dei profili professionali, attori e compiti nel processo di valutazione, schede operative attuative del sistema permanente di valutazione.

#### Giornate formative al Comune di Sciacca Prov di Agrigento(\*)

La separazione dei ruoli tra organi politici e gestionali, gli strumenti di programmazione finanziaria e gli strumenti della gestione, i processi della programmazione e della gestione, i controlli interni negli EELL, ruoli e competenze dei valutatori, il sistema di valutazione permanente, il CCNL 2002 - 2005 in raffronto a quello del 1999, la progressione di carriera e le progressioni verticale e orizzontale in regime privatistico, il controllo di gestione, la costruzione delle attività, degli obiettivi e degli indicatori.

#### Seminario presso la sala Caversazzi di Bergamo, organizzato dalla UNSCP, Unione Segretari Comunali e Provinciali di Bergamo.

I controlli interni e il controllo di gestione.

#### Comune di Codogno Prov Lodi

Il Bilancio sociale e il bilancio di mandato.

#### Provincia Regionale di Enna (\*)

Corso di formazione in *action learning* e *distance learning* sulla applicazione dei controlli interni e del controllo di gestione.

#### Provincia Regionale di Enna (\*)

Costruzione e attivazione del controllo di gestione e formazione del PEG. ( \*).

#### Comune di Bagheria, Prov di Palermo

L'inquadramento del personale, i contratti individuali e i profili professionali, il PDO basato sugli indirizzi politici e il PEG, per servizi e uffici basato su attività, indicatori ed obiettivi, la costruzione dell'organigramma, il sistema di valutazione dei dirigenti e dei dipendenti.

#### Serate formative per Amministratori Locali, presso il Comune di Leffe, Prov di Bergamo

L'inquadramento dei lavoratori e il rapporto di lavoro, evoluzione e contenuti dei contratti di lavoro del comparto enti locali, relazioni sindacali, costruzione dei fondi, valutazione delle posizioni; la separazione dei ruoli e delle competenze, gli strumenti di programmazione e di gestione; i controlli interni nell'ente locale; la valutazione, il ruolo dei valutatori.

Comune di Nicosia, Prov di Enna(\*)

Partecipano i Comuni di Calascibetta, Gangi, Nissoria, Petralia Soprana, Petralia Sottana, Santo Stefano di Camastra.

La separazione dei ruoli tra organi politici e gestionali, gli strumenti programmazione finanziaria e gli strumenti della gestione, i processi della programmazione, della gestione e i controlli negli EELL, ruoli e competenze dei valutatori, il sistema di valutazione permanente, il CCNL 2002 - 2005 in raffronto a quello del 1999, la progressione di carriera e le progressioni verticale e orizzontale .

Comune di Cornaredo Prov Milano

Il CCNL e nuovo ordinamento degli enti locali, applicazioni degli istituti a carattere privatistico, collegamento col PEG.

Comune di Breno, Prov Brescia

La costruzione del Bilanci di Mandato nell'ambito della comunicazione pubblica.

Comune di Cornaredo, Prov Milano

La costruzione del Bilanci di Mandato nell'ambito della comunicazione pubblica.

Comune di Marmirolo, Prov Mantova

La costruzione dei Bilanci di Mandato nell'ambito della comunicazione pubblica.

Comune di Albino, Prov Bergamo

Comuni partecipanti al PDZ della Val Seriana.

Il Bilancio Sociale e la comunicazione efficace, tecniche di rendicontazione, il processo di misurazione, la costruzione delle matrici e l'impiego dei grafici.

Corso di formazione per Aspiranti Amministratori Comunali, Bergamo

Organizzato dalla Unione dei Segretari provinciali e comunali della Provincia di Bergamo. Il processo di programmazione, strumenti della programmazione finanziaria, i bilanci del comune e della provincia, le tecniche di rendicontazione.

Serate formative per neo amministratori presso la Comunità Montana Alto Sebino, Lovere, Brescia

Bilanci, servizi pubblici e forme di gestione dei servizi comunali.

Giornate Formative al Comune di Codogno, Prov Lodi

Come affrontare e gestire il cambiamento, il cambiamento organizzativo, il cambiamento personale, le tecniche motivazionali, l'analisi dei bisogni e dei motivi, lo stress positivo e quello negativo, le tecniche di autodiagnosi e cognitive, le motivazioni sul lavoro, il cambiamento come processo, il miglioramento continuo.

Comune di Marmirolo, Prov Mantova

Il metodo AOMA , analisi organizzativa per macro attività per la reingegnerizzazione e organizzazione dell'ente, valutazione dei ruoli e delle competenze e valutazione delle competenze dei responsabili di servizio.

#### Giornate formative al Comune di Soncino, Prov Cremona

La costruzione del PEG secondo un modello per attività, obiettivi, risultati e schema di reporting direzionale, la scelta e la costruzione degli indicatori.

#### Giornate Formative al Comune di Peschiera Borromeo, Prov Milano

La gestione del cambiamento , il problem solving e la gestione del tempo.

#### Seminari di public management per dirigenti di Enti locali

Realizzati presso il CSI, centro servizi imprese, Porto Mantovano

- Ruolo e funzioni del responsabile di servizio nella pubblica amministrazione, management e leadership, differenze e applicazione degli EELL.
- Le tecniche di autodiagnosi relazionali e le relazioni umane, la gestione dei conflitti, modelli di relazione interpersonali, stili e processi della comunicazione interna, il marketing interno.
- Il *problem solving*, il *problem setting*, e la gestione del tempo.
- La gestione delle risorse umane nel contesto del cambiamento organizzativo; la gestione del lavoro per obiettivi, il controllo dei risultati.
- L'attribuzione delle responsabilità, il processo di delega e delle responsabilità.
- Come motivare il personale dipendente, il lavoro di gruppo, compiti e processi di gruppo; metodologia di costruzione di un gruppo di lavoro.

#### Comune di Pegognaga, Prov Mantova

Ordinamento comunale amministrativo e contabile: dalla teoria alla pratica.

#### Comune di San Benedetto Po Prov Mantova

Con la partecipazione dei Comuni di San Benedetto Po, Moglia e Serravalle Po,  
La gestione delle risorse umane e l'organizzazione del lavoro.  
Gestire il tempo e affrontare i problemi : alcune tecniche.  
Metodologia di selezione del personale.

#### Seminari di public management per dirigenti di Enti locali

Realizzati presso il CSI, centro servizi imprese, Porto Mantovano Prov Mantova

- Il ruolo, le funzioni e le competenze manageriali dei responsabili di servizio nella pubblica amministrazione.
- La gestione del "potere" e delle risorse umane, modalità e caratteristiche del capo, del manager e del leader.
- La leadership e la motivazione.

#### Seminario al Centro Congressi del Comune di Agrigento (\*)

I processi aziendali secondo il TUEL, Dlgs 267/2000 : Il controllo di gestione ; la gestione del personale alla luce del CCNL di comparto .

#### Seminario al Comune di Sciacca, Palazzo Comunale(\*)

La definizione della dotazione organica attraverso la costruzione di organigramma e funzionigramma al fine della determinazione delle risorse umane e professionali del PEG.

### III° Corso di Public Management "Advanced" per Segretari/Direttori e Dirigenti di enti locali

Sala del Consiglio Comunale, Seriate, Prov di Bergamo.

Organizzato dalla Unione dei Segretari Provinciali e Comunali della Provincia di Bergamo.

" La gestione del Cambiamento" : Tecniche per valutare e affrontare il cambiamento : il *problem setting* ed il *problem solving*; il PEG, introduzione, costruzione e confronto tra diverse esperienze negli EE LL; la tecnica per l'analisi organizzativa e la predisposizione di obiettivi e indicatori di risultati; le tecniche e gli strumenti di valutazione, costruzione del sistema permanente e ruolo del nucleo di valutazione.

#### Comune di Riva del Garda, Prov Trento

La costruzione del sistema permanente di valutazione, ruolo e compiti del Nucleo di Valutazione; collegamento tra processo di valutazione e costruzione del PEG per attività, obiettivi e risultati; la valutazione delle competenze.

#### Seminari realizzati presso il CSI, centro servizi imprese, Porto Mantovano Prov Mantova

Il Patto di stabilità, la costruzione del PEG, i controlli interni secondo il TUEL D.Lgs.267/2000

#### Comune di Como

La costruzione degli indicatori di quantità e di qualità nell'ottica della gestione per obiettivi. La costruzione dei KPI.

#### Comune di Villa di Almè Prov di Bergamo

Impiego del metodo delle schede a matrice nel sistema di reporting nella gestione per obiettivi.

#### Seminari realizzati presso il CSI, centro servizi imprese, Porto Mantovano Prov Mantova

##### Management & Leadership

Ruolo, funzioni e competenze manageriali dei responsabili di servizio, nella pubblica amministrazione.

Gestione del personale da parte del manager; come diventare un leader.

Tecniche di comunicazione interna ed esterna.

#### Corsi di formazione al Comune di Gela (Agrigento) (\*)

I processi aziendali secondo il TUEL D.lgs 267/2000; il controllo di gestione e la gestione del personale alla luce del CCNL di comparto 1998 - 2001.

Corsi di formazione itineranti (\*) nei Comuni di Ribera - Santa Elisabetta - Sambuca di Sicilia - Santa Margherita Belice - San Biagio Platani - Alessandria della Rocca - Aragona - Burgio - Cammarata - Castrolibero - Castronovo di Sicilia - Grotte - Racalbuto e Raffadali.

I processi aziendali secondo il TUEL D.lgs 267/2000; il controllo di gestione e la gestione del personale alla luce del CCNL di comparto 1998 - 2001. (\*)

### II° Corso di Public Management "Advanced" per Segretari e Dirigenti di enti locali

Sala consiliare del Trescore Balneario (Bergamo)

Organizzato dalla Unione dei Segretari Provinciali e Comunali della Provincia di Bergamo.

I processi aziendali negli EE. LL., dall'organizzazione alla costruzione dei controlli interni con riferimento al TUEL, D.Lgs. 267/2000,

#### Comune di Como

La tecniche per la costruzione dei profili professionali nell'ambito della valutazione delle competenze.

#### Comune di Peschiera Borromeo, Prov Milano

Applicazione dei CCNL 1998 - 2001, Code contrattuali 14 settembre 2002 e Biennio Economico 2000 - 2001.

#### 1° Corso di Public Management per Segretari Comunali e Dirigenti di enti locali.

Sala consiliare del Trescore Balneario (Bergamo)

Organizzato dalla Unione dei Segretari Provinciali e Comunali della Provincia di Bergamo, I nuovi strumenti del CCNL, il sistema di valutazione previsto dal CCNL, la costruzione del PEG, il controllo di gestione e la Qualità Totale.

#### Seminario per Segretari Comunali : Certosa San Giacomo, Lauro (Avellino)

Gli strumenti del controllo di gestione negli Enti Locali e il collegamento con il CCNL 1999.

#### Comune di Como

La gestione dei risultati nel sistema budgetario negli Enti Locali.

Ruoli e competenze del Consiglio Comunale, della Giunta e dei Dirigenti alla luce del D. Lgs. 267/2000.

#### Comune di Vigevano

Il sistema budgetario negli EE LL : dal PEG al controllo di gestione attraverso il sistema di reporting.

#### Comune di Albino, Prov. Bergamo

Il sistema di reporting per il controllo della gestione direzionale.

#### Comune di Montichiari, Prov Brescia

La procedura per la attuazione del sistema di reporting. La costruzione dei mansionari e dei profili professionali, tecniche di assunzione del personale.

#### Giornata di studio per Segretari Comunali, Avellino

Il controllo di gestione e il PEG in collegamento con gli aspetti innovativi del CCNL.

#### Convegno sul CCNL 1998 - 2001, Bergamo

Organizzato dall'Unione dei Segretari Comunali e Provinciali della Provincia di Bergamo per Amministratori, Segretari e Dirigenti degli EE LL..

Aspetti innovativi gestionali e valutativi del nuovo CCNL, 1999, con specifico riferimento alla valutazione anche ai fini della retribuzione di risultato.

#### Giornate formative sulla riforma negli EE.LL, Bussolengo (Verona)

Dalla Legge 142/90 e la 241/90 al nuovo CCNL attraverso le leggi Bassanini del 1997 e 1998.

#### Giornata di studio, Comunità Montana del Mugello Alto Mugello Val di Sieve, Firenze

Gli strumenti di programmazione e gestione negli enti locali, PEG e controllo di gestione.

Giornate di studio per Segretari Comunali e Provinciali della Provincia di Firenze e Prato  
Prefettura di Firenze

Il Piano esecutivo di gestione e gli aspetti innovativi del CCNL 1999.

Comune di Livorno

Dalla costruzione del PEG alla attivazione di un sistema di valutazione permanente per dirigenti e dipendenti degli EE LL.

Convegno CISL, per segretari comunali

Sala degli Affreschi della Provincia di Milano

Aspetti innovativi del CCNL 1998 - 2001 e le forme delle progressioni di carriera.

Giornate di studio in teleconferenza con i Comuni di Pordenone, Trieste e Udine.

Sala del Consiglio Comunale, Pordenone.

Dalla gestione per obiettivi al sistema di valutazione.

Convegno "Contare", Roccapalumba, Prov Palermo

Le risorse umane, l'unica vera ricchezza nel futuro dei comuni, le problematiche dei piccoli comuni : i processi della valutazione della formazione.

Giornate formative per Segretari Comunali sul CCNL 1998 - 2001 Tavazzano, Prov Lodi

Organizzate dall' Associazione dei Comuni Lodigiani, per dirigenti, sindaci e segretari comunali.

Illustrazione, commento a applicazione degli istituti innovativi del nuovo CCNL.

Seminario sul CCNL 1998 - 2001 Castelbuono, Prov Palermo

Commento e analisi dei principali aspetti innovativi del CCNL.

Comune di Carugate, Prov Milano

Il sistema budgetario negli EE LL, costruzione del PEG e costruzione del controllo di gestione. Il sistema di reporting sulle attività gestionali e sugli aspetti finanziari di gestione.

Comune di Cinisi, Prov Palermo

Applicazione dei dettami del D.Lgs 267/1000 e del CCNL: Il PEG, il CCNL 1998 - 2001, il sistema di valutazione. Attivazione e costruzione dei sistemi e delle procedure.

Comune di Cerda, Prov Palermo

L'applicazione dei dettami del D.Lgs 267/1000 e del CCNL: Il PEG, il CCNL 1998 - 2001, il sistema di valutazione.

Comune di Castelbuono, Prov Palermo

Commento e analisi dei principali aspetti innovativi del CCNL.

Il controllo di gestione analitico dei servizi "produttivi" del comune.

Comune di Casalpuusterlengo, Prov Lodi

Il PEG, piano esecutivo di gestione e il sistema di reporting.

Comune di Castronovo di Sicilia: Convegno sul controllo di gestione negli Enti Locali.

Scuola di Pubblica Amministrazione di Lodi,  
La costruzione del PEG, piano esecutivo di gestione, negli Enti Locali di medie dimensioni.

Comune di Mistretta Prov di Messina  
Il sistema budgetario e la costruzione del PEG nei piccoli e medi Comuni.

Comune di Peschiera Borromeo, Prov Milano  
Il piano esecutivo di gestione e l'impiego degli indicatori.

Convegno "Contare" a Roccapalumba, Palermo  
Intervento sulle possibili tecniche di controllo di gestione negli enti locali, con particolare riferimento a quelli di modeste dimensioni.

Comune di Ospitaletto Lodigiano, Lodi  
Sei giornate di studio per novelli amministratori; la riforma negli Enti Locali dopo le Leggi Bassanini, compiti, ruoli, competenze e diverse responsabilità degli organi del Comune.

Comune di Rosignano Solvay, Prov Livorno  
Il controllo di gestione negli enti locali, banco di prova per il management comunale.

Convegno ACM di Brescia: il controllo di gestione e il PEG.

Comune di Montemurlo, Prato  
Il controllo di gestione e la costruzione del PEG.

Seminario sul controllo di gestione, Università degli Studi di Palermo, .

Comune di Rosignano Solvay, Prov Livorno  
Il controllo di gestione e la costruzione del PEG.

Desenzano del Garda Palazzo del Turismo

con la partecipazione dei Comuni di Castel Goffredo, Castiglione d/Stiviere, Desenzano del Garda, Montichiari, Salò e Sirmione.

Il *Total Quality Public Management*:

"Programma Qualità", la qualità totale applicata alle attività della pubblica amministrazione, per amministratori, segretari, dirigenti e dipendenti comunali.

[\*] Organizzazione a cura dello Studio Ingoglia di Palermo, realizzati anche con tecniche e strumenti di *e- learning*.